

LEAN DISTRIBUTION OCH LAGERSTYRNING

INBJUDAN TILL KONFERENS I STOCKHOLM DEN 22-23 MARS 2012

PRAKTIKFALL FRÅN

Volvo Cars
Fredrik Karlsson

VOLVO

Toyota Material Handling
Robert Leuchovius

TOYOTA
MATERIAL HANDLING

Meritor HVS
Roger Lindau

 **MERITOR**

ICA
Johannes Åverling

ICA

LEANEXPERTER

Anders Hugnell
Implement

Lisa de Verdier
Motivare

WORKSHOP

Per-Ola Post
Assist.nu

Vad krävs för att lyckas med Lean?

- *Visualisering*
- *Ledarskap*
- *Effektivitet*

PÅ KONFERENSEN FÅR DU LÄRA DIG:

- Så minskar ni slöseriet i era logistikflöden
- Skapa effektiva informationsflöden i logistikkedjan
- Var börjar ni och vilka resurser krävs?

LEAN DISTRIBUTION OCH LAGERSTYRNING

STOCKHOLM DEN 22-23 MARS 2012

Hur stora är era slöserier?

Den hårda konkurrensen, växande högar med leveranser och ett konstant tryck på snabbare och effektivare processer inom distribution och lagerstyrning, skapar en stressig tillvaro. Det beror antagligen på att er process är feldesignad. Det dagliga arbetet håller endast processen flytande. Med lean kan ni äntligen få ordning på era flöden och processer just hos er.

Lean är ett helhetstänkande som handlar om att skapa effektivare flöden, minimera slöseri av resurser och skapa kvalitet i alla processer

Sluta överarbeta! Det finns många kritiska processer när de gäller både distribution och lagerstyrning som gemensamt skapar ett enormt resursspill. Dubbelarbete, hinder i informationsöverföringen mellan enheter och överproduktion är de vanligaste slöserierna. Känner du igen dig? Då är lean något för er verksamhet!

DU FÅR LÄRA DIG:

- Att använda leanprinciperna i praktiken
- Så når du ut med lean till alla i organisationen
- Skapa goda samarbeten med dina leverantörer
- Hur du tar tillvara på dina medarbetares kunskap och kreativitet

DU KOMMER BL.A. FÅ LYSSNA TILL:

Leverantörerna – en viktig del för att lyckas med lean i distribution och lagerstyrning

Robert Leuchovius, Supplier Kaizen, Toyota Material Handling

Erfarenheter kring arbete med lean hos en underleverantör till den tunga fordonsindustrin

Roger Lindau, Supply Chain Manager, Meritor HVS

Lean ledarskap – att leda en förändring i din verksamhet

Lisa de Verdier, Leankonsult, Motivare

Varmt välkommen på konferens!

Jakob Bäckström
Projektledare

LEAN DISTRIBUTION OCH LAGERSTYRNING

TORS DAG 22 MARS 2012

09:00 Registrering med kaffe och smörgås

09:30 Projektledare Jakob Bäckström, Conductive hälsar välkommen

09:35 Hur använder ni lean som verksamhetsstrategi?

- Vad är lean och varför bör ni jobba lean i distributionen och lagerstyrningen?
- Så använder ni de grundläggande principerna, begreppen och verktygen
- Leanprinciperna – var börjar vi?
- De viktigaste nycklarna för ett framgångsrikt leanarbete
- Så skapar lean värde för kunden
- Vilka är de största slöserierna i de olika flödena och hur kan lean minimera dessa?
- Leanledarens verktyg för varaktig förändring
- Jobba smartare i alla processer med lean!
- Vilka resurser krävs?

Anders Hugnell
Seniorkonsult
Implement

Implement



11:30 Lunch

12:30 Leverantörerna – en viktig del för att lyckas med lean i distribution och lagerstyrning

- Mät och visualisera dina leverantörers prestation
- Lär dig att utveckla ditt sätt att hantera leverantörsavvikelser
- Verktyg och metoder som vi utbildar våra leverantörer i
 - Visualisering
 - Standardisering
 - Weak Point Management
- Så hjälper TPS dig att bygga leverantörsrelationer för framtiden
- Tre viktiga framgångsfaktorer för Toyota Material Handling och deras arbete med TPS
- En titt i backspegeln – vad kunde vi gjort annorlunda?

Robert Leuchovius
Supplier Kaizen
Toyota Material Handling

TOYOTA

MATERIAL HANDLING



13:30 Bensträckare

13:45 Så arbetar Volvo operationellt med lean i lagerstyrningen

- Hur får man alla i organisationen att tänka Lean?
- Så lyckas Volvo att hålla nere sitt stora lager med lean
- Tydliga strukturer vid ankomst skapar framgång
- Tydlig uppföljning med interna revisioner
- Så arbetar Volvo med visuellt ledarskap
- 5S och Value Stream Mapping – två verktyg som hjälper Volvo i sitt leanarbete
- De 3 främsta framgångsfaktorerna för vårt lyckade leanarbete
- Det hade vi gjort annorlunda om vi fått chansen att börja om

Fredrik Karlsson
Senior Manager MPE&L
Volvo Cars

VOLVO

14:45 Eftermiddagskaffe

15:15 Lärdomar kring arbete med lean hos underleverantör till tunga fordonsindustrin

- Så arbetar Meritor med utjämnad produktion och taktade flöden
- Utjämnad godsmottagning skapade bättre service
- Så skapade Meritor bättre flöden genom att takta sina leverantörer
- De 3 främsta framgångsfaktorerna för vårt leanarbete
- Vi backar bandet och ser vad vi kunde gjort annorlunda

Roger Lindau
Supply Chain Manager
Meritor HVS

MERITOR



16:15 Konferensens första dag avslutas

FREDAG 23 MARS 2012

09:00 ICA Ledande Logistik – hur lean bidrar till att minimera slöseri och engagera medarbetare i förbättringsarbetet på ICA

- Så motiverar och engagerar ICA sina medarbetare genom lean
- Verktyg och standarder som används i det dagliga arbetet
 - Ständiga förbättringar
 - 5S
 - Ordning och reda
- Skapa standardiserade arbetssätt genom lean i din lagerstyrning och distribution
- De främsta framgångsfaktorerna för vårt lyckade leanarbete
- Några saker vi skulle gjort annorlunda om vi hade fått börja om från början

Johannes Åverling
Chef Operational Excellence
ICA



10:00 Förmiddagskaffe

10:30 Lean ledarskap – att leda en förändring i din verksamhet

- Vad händer med människor och organisationer i förändring och vad du kan göra för att underlätta denna process?
- Så får du med dig motvilliga nyckelpersoner och informella ledare i leanarbetet
- Ledarens roll vid införandet och den fortsatta utvecklingen av lean
- Så tar du på bästa sätt vara på medarbetarnas kunskap och kreativitet
- Lean ledarskap – framgångsfaktorer och fallgropar!

Lisa de Verdier
Leankonsult
Motivare



12:30 Konferensen avslutas. Deltagarna lämnar in sina utvärderingar

12:30 Lunch för fördjupningens deltagare

13:30-17:00 *Separat bokningsbar workshop*

Implementering av lean i verksamheten – viktiga förberedelser och de första stegen

Under ledning av Per-Ola Post, Assist.nu

Vi reserverar oss för eventuella ändringar.

TID & PLATS

Konferens 22-23 mars 2012
Workshop 23 mars 2012
Garnisonen Konferens
Karlavägen 100, Stockholm

PRIS

	Före 23 dec	Före 22 feb	Efter 22 feb
Konferens	13 150 kr	14 150 kr	15 150 kr
Workshop	3 800 kr	4 000 kr	4 200 kr

ANMÄLAN

Telefon
Bokningslinje 08-670 84 80
Internet
www.conductive.se
Mail
bokning@conductive.se
Telefax
08-670 84 81

Konferenskod Con416

I konferenspriset ingår kaffe, lunch och dokumentation. För deltagare på workshop/fördjupning ingår även lunch dag två. Obs! Alla priser är exkl. moms. Angivna rabatter kan ej kombineras med andra erbjudanden.

Förbehåll

Vi reserverar oss för förändringar i programmet, prisändringar och möjlighet att ställa in planerad konferens.

Avbokning och överlåtelse

Om du får förhinder och inte kan delta kan du alltid överlåta din plats till en kollega. Du kan också få pengarna tillbaka för redan betald deltagarplats förutsatt att din skriftliga avbokning är oss tillhanda senast 3 veckor före konferensdatum. För fullständiga avbokningsregler se vår hemsida www.conductive.se

Besök vår hemsida
www.conductive.se
för erbjudanden om
hotell till förmånliga
priser.

FREDAG 23 MARS 2012

FREDAG 23 MARS 2012 13:30-17:00

Implementering av lean i verksamheten – viktiga förberedelser och de första stegen

Workshopen blandar teori med praktiska moment för att svara på frågan om vad som krävs för att lyckas i leanarbetet. Genom tydliga exempel och gemensamma diskussioner runt olika problemställningar, tillsammans med handfast ledning från workshopledaren, möjliggörs nya syn- och arbetssätt som du kan ta med dig hem och applicera i din verksamhet. Du får arbeta praktiskt i grupp med att bryta ner den övergripande leanfilosofin till användbara verktyg för utvecklingsarbetet i din verksamhet. Här får du verktyg för att komma igång med lean i just er verksamhet.

Du får lära dig:

- Vilka förutsättningar underlättar uppstarten av leanarbetet? Vilka värderingar och principer utgår man ifrån?
- Vilka förberedelser krävs i organisationen?
- Var börjar ni? Prioritering av flöden för att få bäst genomslag
- Hur samarbetar du på bästa sätt med leverantörer?
- Hur skapar ni välordnade processer inom distribution och lagerstyrning?
- Så skapar du ett bra och väl avvägt samarbete med andra avdelningar!
- Hur organiserar ni er och vilka skall vara med i förbättringsarbetet?
- Vad ställs det för nya krav på dig som ledare inom en lean verksamhet?
- Lär känna några av fallgroparna gällande implementeringen av lean

Därför bör du gå på workshopen

Nyttan med att avsluta konferensen med denna workshop är att du får tydliga verktyg som du kan applicera på din egen verksamhet. Dessutom får du möjlighet att i en mindre grupp arbeta med frågor som har dykt upp under konferensen eller som du brottas med regelbundet i din egen verksamhet.

WORKSHOPEN LEDS AV

Workshopen leds av Per-Ola Post, Assist.nu

Per-Ola Post har tidigare arbetat på Scania i 17 år samt 6 år på Toyota idag arbetar han som konsult och TPS-manager på Assist.nu. Där han aktivt varit en del av företagets leanresa och utveckling. Med stor vana av att föreläsa och utbilda, tillsammans med sin långa erfarenhet skapar Per-Ola alltid utbildningar av toppkvalitet.



Assist.nu
produktionsutvecklarna

WORKSHOP

Avsändare:
Conductive AB
Karlavägen 104
115 26 Stockholm

B

SVERIGE
PORTO BETALT
PORT PAYÉ

Felaktiga uppgifter? Vänligen returnera till avsändare.

LEAN DISTRIBUTION OCH LAGERSTYRNING

INBJUDAN TILL KONFERENS I STOCKHOLM DEN 22-23 MARS 2012

TALARE FRÅN

Volvo Cars
Fredrik Karlsson

Toyota Material Handling
Robert Leuchovius

Meritor HVS
Roger Lindau

ICA
Johannes Åverling

LEANEXPERTER

Anders Hugnell
Implement

Lisa de Verdier
Motivare

WORKSHOP

Per-Ola Post
Assist.nu

PÅ KONFERENSEN FÅR DU LÄRA DIG:

- Hur ni implementerar lean i er distribution och lagerstyrning
- Var börjar ni och vilka resurser krävs?
- Hur du får förändringsarbetet att genomsyra hela organisationen

WORKSHOP

Implementering av lean i verksamheten – viktiga förberedelser och de första stegen

Här får du verktygen som du behöver för att
lyckas med lean!

*Under ledning av
Per-Ola Post, Assist.nu*

Assist.nu
produktionsutvecklarna